

# INFORME COMPARATIVO DE CUENTAS

2024 vs. 2025

Junta Directiva · Mayo 2026

**218.309,89 €**

Ingresos totales  
vs. 233.087,34 € (-6.3 %)

**277.117,55 €**

Gastos operativos  
vs. 155.086,54 € (+78.7 %)

**-58.920,63 €**

Resultado del ejercicio  
vs. 77.007,39 € (-176.5 %)

**58.396,57 €**

Tesorería disponible  
vs. 17.029,38 € (+242.9 %)

**305.546,44 €**

Subvenciones pendientes cobro  
vs. 51.935,96 € (+488.3 %)

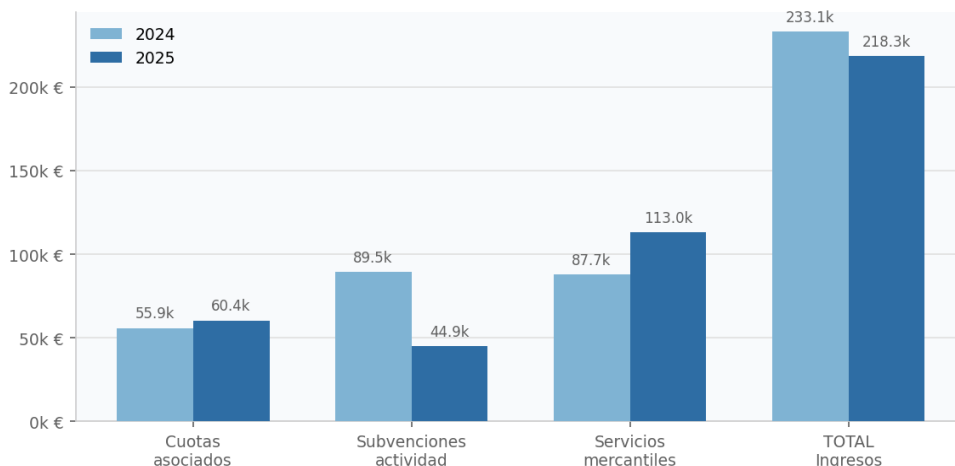
**395.937,80 €**

Patrimonio neto  
vs. 105.148,56 € (+276.6 %)

## 1. Ingresos

Concepto	2024	2025	Variación
Cuotas de asociados y afiliados	55.877,27 €	60.396,24 €	4.518,97 € (+8.1 %)
Subvenciones imputadas a la actividad	89.501,98 €	44.916,17 €	-44.585,81 € (-49.8 %)
Servicios mercantiles	87.708,09 €	112.997,48 €	25.289,39 € (+28.8 %)
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>233.087,34 €</b>	<b>218.309,89 €</b>	<b>-14.777,45 € (-6.3 %)</b>

Comparativa de Ingresos 2024 vs. 2025



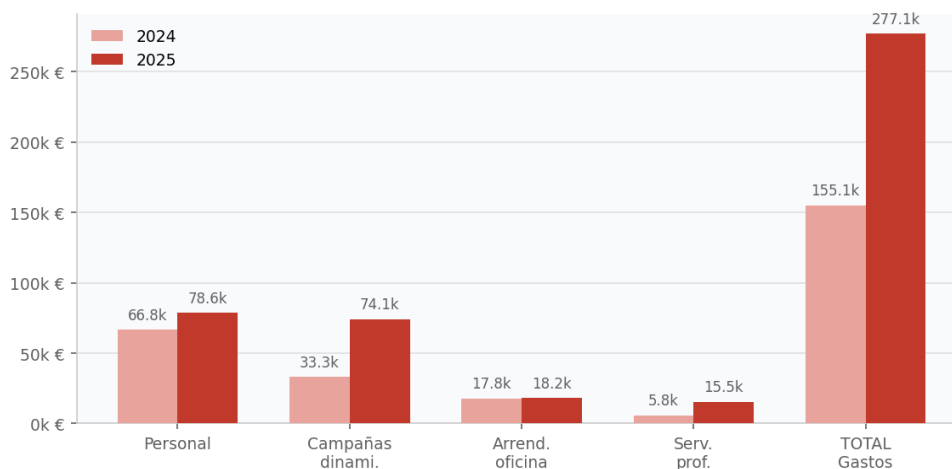
Los ingresos totales descienden un 6.3 % respecto a 2024 (233.087,34 € → 218.309,89 €). Esta caída se explica principalmente por la reducción de subvenciones imputadas a la actividad (89.501,98 € en

2024 vs. 44.916,17 € en 2025, -49.8 %), efecto del ciclo de convocatorias. En positivo, los servicios mercantiles crecen un +28.8 % y las cuotas de asociados se consolidan al alza (+8.1 %).

## 2. Gastos

Concepto	2024	2025	Variación
Gastos de personal	66.777,31 €	78.627,78 €	11.850,47 € (+17.7 %)
Gastos campañas de dinamización	33.289,57 €	74.112,08 €	40.822,51 € (+122.6 %)
Arrendamiento oficina	17.750,00 €	18.200,00 €	450,00 € (+2.5 %)
Servicios de profesionales	5.846,04 €	15.484,60 €	9.638,56 € (+164.9 %)
Resto otros gastos de actividad	28.079,03 €	82.981,42 €	54.902,39 € (+195.5 %)
Amortización del inmovilizado	3.824,59 €	6.083,40 €	2.258,81 € (+59.1 %)
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>155.086,54 €</b>	<b>277.117,55 €</b>	<b>122.031,01 € (+78.7 %)</b>

Comparativa de Gastos 2024 vs. 2025



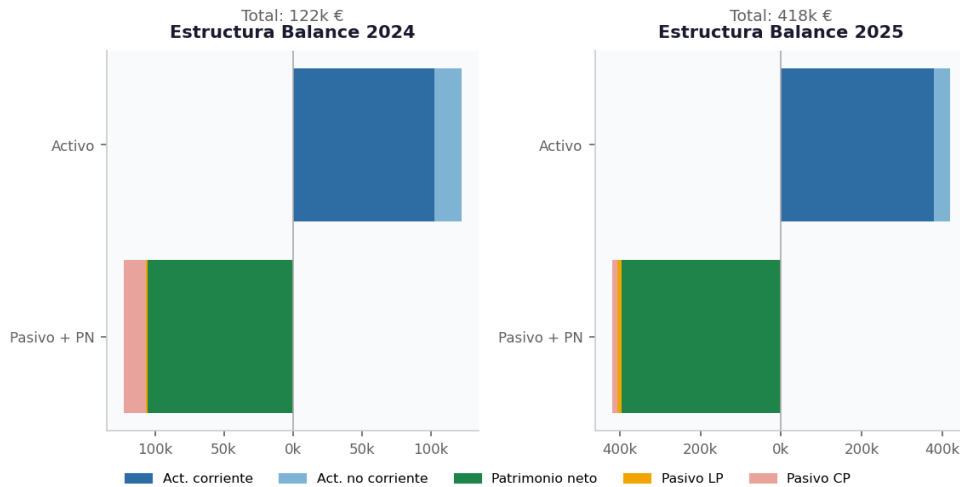
Los gastos crecen un +78.7 %, impulsados principalmente por las campañas de dinamización, que se multiplican por 2.2x (33.289,57 € en 2024 vs. 74.112,08 € en 2025). Este aumento está directamente ligado a la ejecución de proyectos subvencionados de mayor envergadura. Los gastos de personal suben un +17.7 %, principalmente por la incorporación de nueva empleada en marzo 2025.

## 3. Resultado del Ejercicio

Concepto	2024	2025	Variación
Excedente de la actividad	77.000,38 €	-57.171,59 €	-134.171,97 € (-174.2 %)
Resultado financiero y fiscal	7,01 €	-1.749,04 €	-1.756,05 € (-25050.6 %)



<b>TOTAL PASIVO + PN</b>	<b>122.349,97 €</b>	<b>418.169,63 €</b>	<b>295.819,66 €</b> <b>(+241.8 %)</b>
--------------------------	---------------------	---------------------	--



El balance crece de forma notable: el activo total pasa de 122.349,97 € a 418.169,63 € (+245 %), fundamentalmente por el reconocimiento de 305.546,44 € en subvenciones concedidas pendientes de cobro del Gobierno de Canarias. El patrimonio neto crece en paralelo hasta 395.937,80 €, de los cuales 356.477,78 € corresponden a subvenciones de capital recibidas. El endeudamiento financiero permanece bajo y controlado.

## 5. Resumen Ejecutivo

**Ingresos a la baja por ciclo subvencional:** La caída de ingresos totales (-6.3 %) se debe al ciclo de convocatorias, no a pérdida de actividad. Las cuotas y servicios propios crecen.

**Gastos de dinamización disparan el gasto total:** Las campañas pasan de 33.289,57 € a 74.112,08 €, reflejo de una mayor ejecución de proyectos subvencionados en 2025.

**Déficit contable estructural, no operativo:** El resultado negativo de -58.920,63 € es consecuencia del desfase entre ejecución del gasto y cobro de subvenciones, patrón habitual en entidades con financiación pública.

**Liquidez muy saneada:** La tesorería se multiplica por 3.4x hasta 58.396,57 €. Ratio de liquidez inmediata: 4.7x (2025) vs. 1.1x (2024).

**Subvenciones pendientes de cobro: palanca de caja:** Los 305.546,44 € reconocidos en balance como activo reforzarán la posición de caja en los próximos meses.

San Cristóbal de La Laguna, 15 de mayo de 2026

**José Manuel Cabrera Cruz**  
Tesorero · La Laguna Zona Comercial

**Iván Pérez Díaz**  
VºBº Presidente · La Laguna Zona Comercial